

RELATÓRIO DE GESTÃO CORRECCIONAL
Exercício 2025

Corregedoria

Responsabilização

Disciplina

Legalidade



Relatório anual 2025

Corregedoria

(11) 3730-3904

<https://intra.serpro.gov.br/sobre/corregedoria>

e-mail: corregedoria@serpro.gov.br



1. Mensagem do Corregedor	03
2. Introdução	04
3. Maturidade da Função Correcional	05
4. Estrutura Organizacional	06
5. Atividade Correcional	07
6. Causas Predominantes das Apurações	12
7. Tratamento Institucional	13
8. Iniciativas	14
9. Riscos Institucionais e Desafios Operacionais	15
10. Conclusão	16
11. Ficha Técnica	17

Mensagem do corregedor

A Corregedoria do Serpro apresenta este Relatório de Gestão Correcional como instrumento de transparência e prestação de contas, reunindo as principais informações sobre a atuação no período.

Ao longo do exercício, a unidade manteve atuação técnica, imparcial e orientada por evidências, respeitando a legislação e os princípios norteadores da administração pública. A Corregedoria atua de forma integrada ao sistema de Governança e Integridade, contribuindo para a prevenção de irregularidades e para o fortalecimento da confiança institucional. Nesse contexto, reafirma-se que quaisquer condutas de violência ou discriminação, especialmente contra mulheres, que violem os direitos fundamentais são incompatíveis com o exercício do emprego público. A proteção da dignidade humana, da igualdade e da não discriminação constitui eixo essencial da atuação da Corregedoria, em consonância com os valores constitucionais e com o compromisso de assegurar um ambiente íntegro e respeitoso.

O relatório registra avanços na qualificação dos processos correcionais, na padronização de procedimentos, no uso responsável de informações e articulação com outras instâncias de controle e integridade. Os resultados apresentados refletem decisões administrativas fundamentadas, pautadas pela proporcionalidade e orientadas pelas recomendações do órgão central, Corregedoria-Geral da União (CRG).

Como empresa pública de inteligência em Governo Digital e Tecnologia da Informação, o Serpro enfrenta desafios próprios de um ambiente de constante transformação, especialmente no âmbito de inovação e transformação digital do Estado brasileiro. A atividade correcional acompanha essa realidade, com foco permanente em prevenção, aprimoramento de processos e promoção de ambiente organizacional íntegro e seguro.

Este Relatório de Gestão Correcional consolida as principais entregas, desafios e perspectivas da atividade correcional. A Corregedoria reafirma seu compromisso com a ética, a legalidade e respeito às pessoas, atuando com independência técnica.

Guaraçay Augusto Ribeiro da Silva
Corregedor

Introdução

A Corregedoria do Serpro integra o Sistema de Correição do Poder Executivo Federal e atua de forma independente, vinculada ao Conselho de Administração.

Este Relatório apresenta, de maneira sintética e transparente, os principais aspectos da gestão correcional no exercício de 2025.

O documento reflete a maturidade da função correcional, os resultados alcançados e os desafios institucionais.

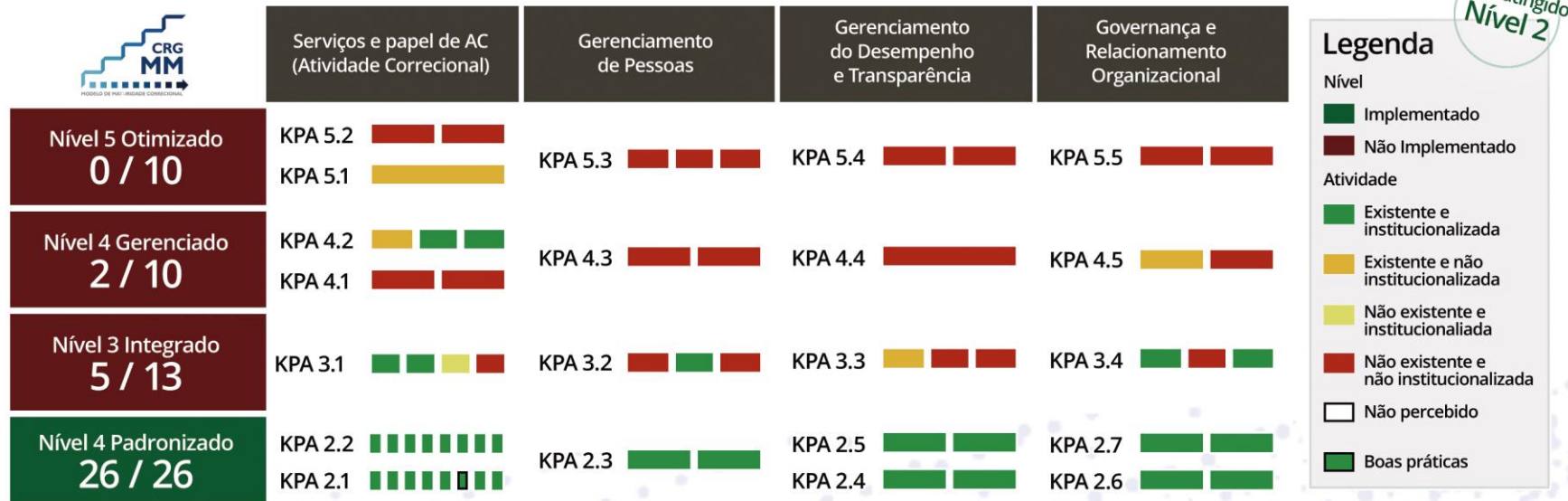


Maturidade da Função Correcional

O Modelo de Maturidade Correcional (CRG-MM 3.0), adotado no âmbito do Sistema de Correição do Poder Executivo Federal, é utilizado para avaliar e aprimorar a gestão da atividade correcional.

Na avaliação mais recente, realizada em 2024, a Corregedoria do Serpro alcançou o Nível 2 – Padronizado, com validação da Corregedoria-Geral da União, evidenciando a existência de práticas formalizadas e aplicadas de forma regular.

Em 2025, foram desenvolvidas ações de capacitação e intercâmbio institucional, com vistas à consolidação do nível alcançado e à preparação para a evolução ao Nível 3, prevista para o próximo ciclo avaliativo.

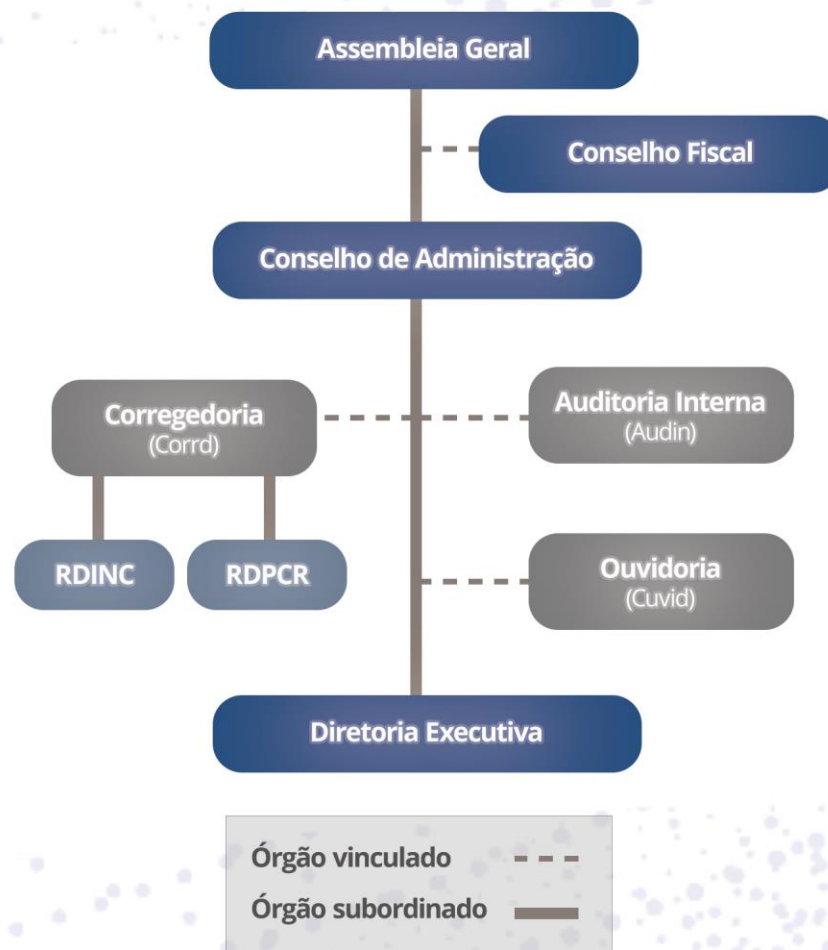


Estrutura Organizacional

A Corregedoria do Serpro integra a estrutura de governança da empresa, com vinculação ao Conselho de Administração, assegurando independência técnica e alinhamento estratégico.

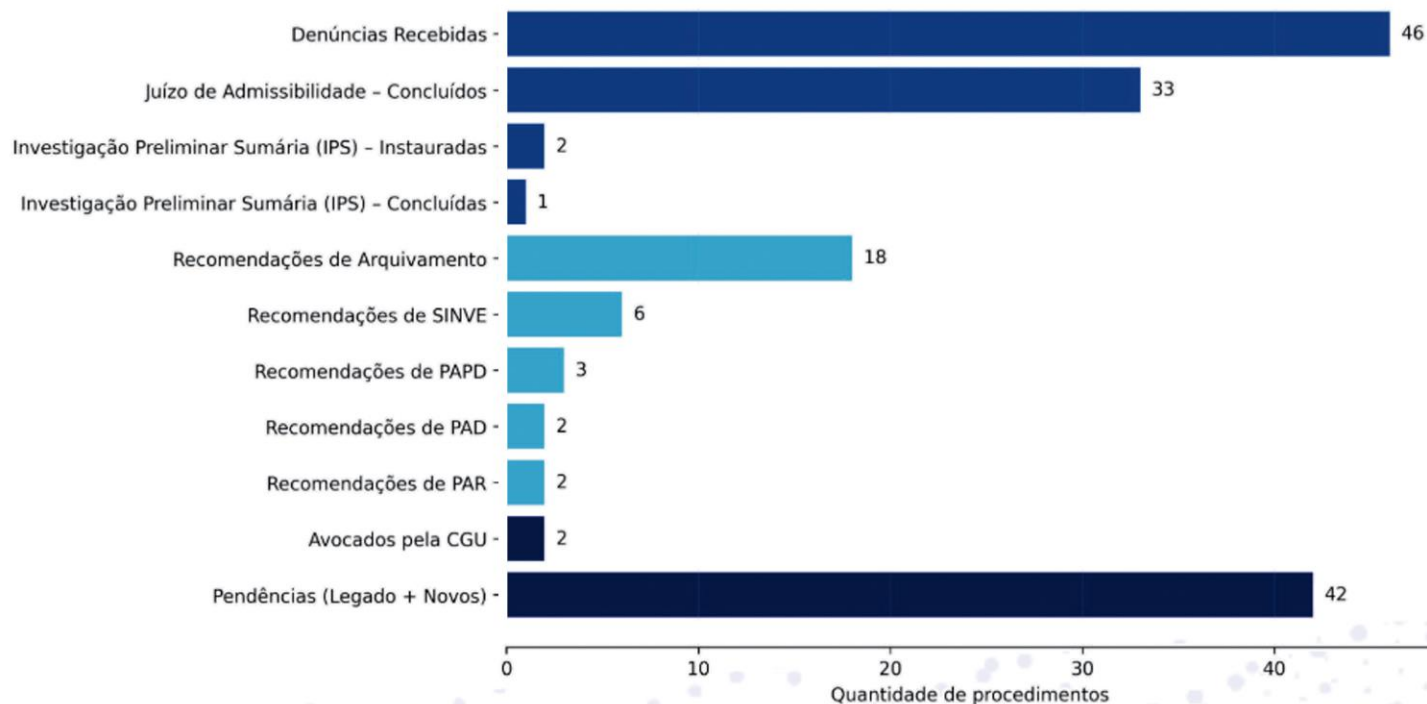
A organização vigente mantém a segregação entre as funções de investigação e de processo, requisito essencial para a qualidade técnica, a regularidade procedimental e a mitigação de riscos institucionais.

Essa estrutura sustenta a atuação correcional de forma integrada aos demais mecanismos de controle, integridade e auditoria.



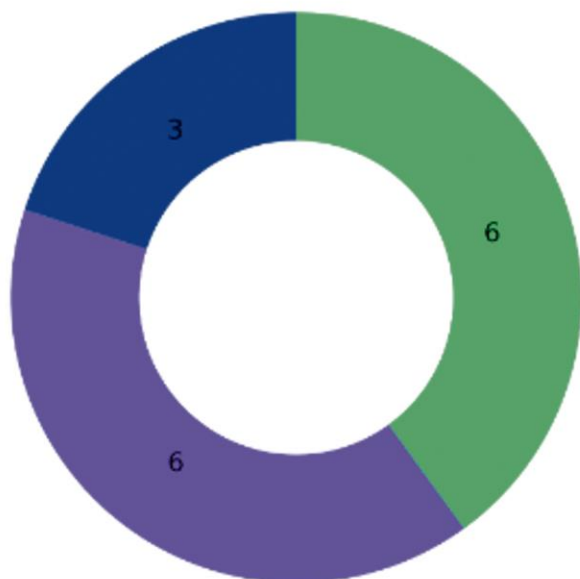
Atividade Correcional

Atividade Correcional – Investigação – 2025



Atividade Correccional

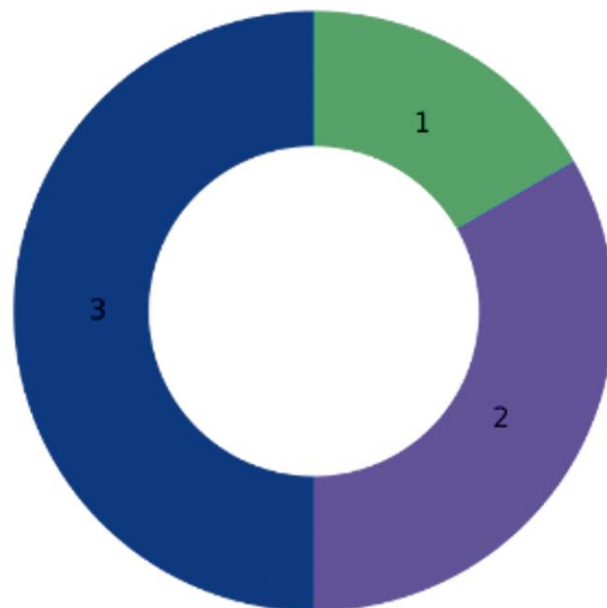
PAD – Processo Administrativo Disciplinar (2025)



Fases

Instaurado (3)	Concluído (6)
Em curso (6)	

SINVE – Sindicância Investigativa (2025)

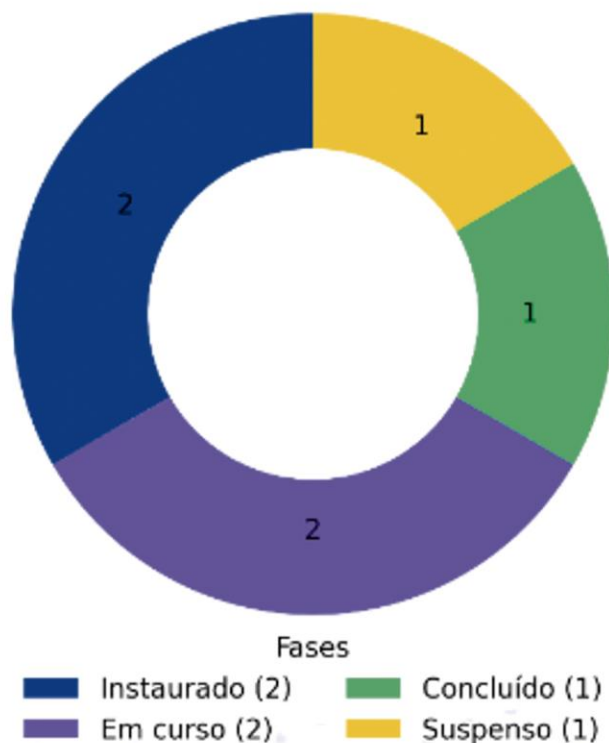


Fases

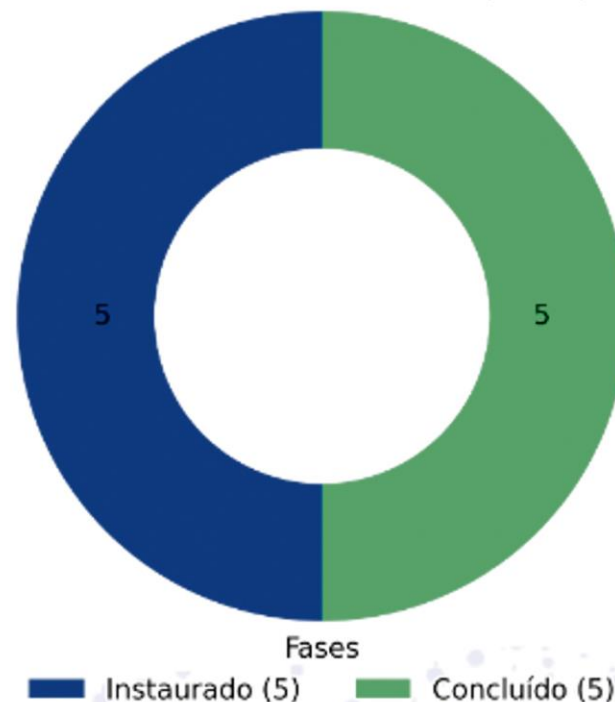
Instaurado (3)	Concluído (1)
Em curso (2)	

Atividade Correccional

PAR - Processo Administrativo de Responsabilização (2025)

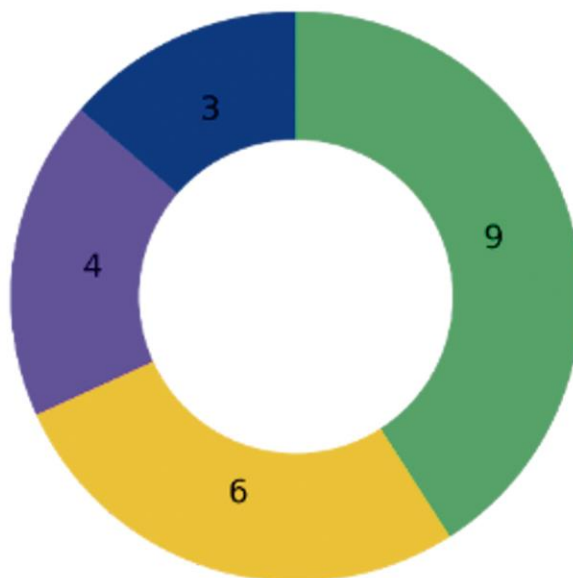


PAPD - Processo Sumário (2025)

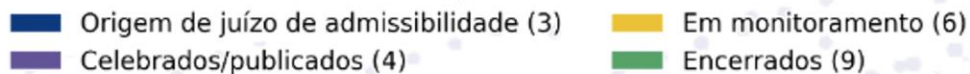


Atividade Correccional

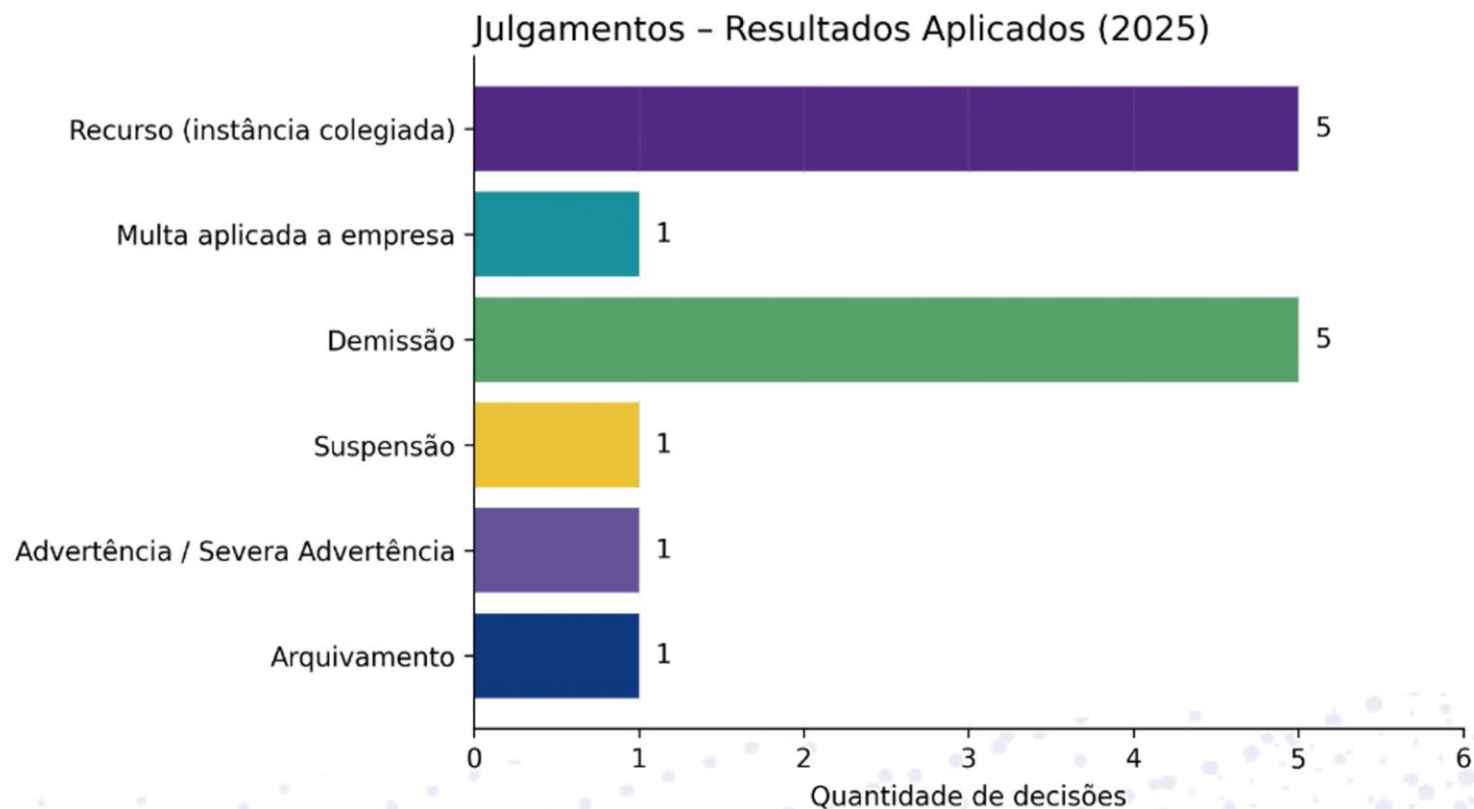
TAC – Termo de Ajustamento de Conduta (2025)



Situação do TAC

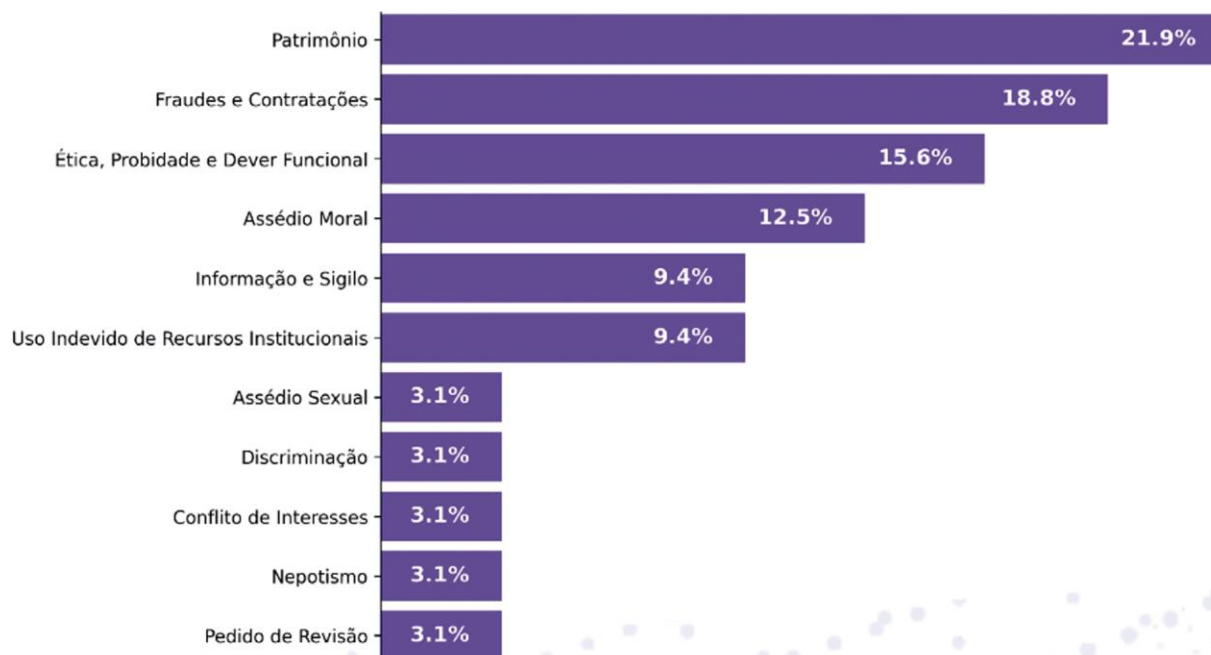


Atividade Correcional



Causas predominantes das Apurações

Denúncias Consolidadas por Tipologia - 2025



Tratamento Institucional

A análise dos dados consolidados de 2025 evidencia problemas recorrentes associados à sensibilidade dos temas apurados e à necessidade de atuação integrada com outras áreas de integridade.

Como resposta institucional, foram adotadas medidas de padronização de procedimentos, fortalecimento da articulação com áreas técnicas e alinhamento às orientações da Corregedoria Geral da União, contribuindo para a redução de retrabalho, o aprimoramento das análises e o fortalecimento da atuação correccional em temas de maior complexidade.



Iniciativas

ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL



Fórum Nacional das Corregedorias Estaduais
Alinhamento de entendimentos e boas práticas

REDES DE COOPERAÇÃO



FOCO.E+
Atuação colaborativa entre corregedorias
da área econômica

CAPACITAÇÃO TÉCNICA



1.364 horas de treinamento
PAD • PAR • Investigação • Maturidade
+9% em relação a 2024

GESTÃO E INDICADORES



Indicadores de assédio moral e sexual
Análise por modalidade de trabalho

INOVAÇÃO E MONITORAMENTO



Dashboard correccional
Dados analíticos com sigilo e controle de acesso
Monitoramento de prazos prescricionais

RESULTADO



Consolidação de práticas
Fortalecimento da gestão
Base estruturada para evolução institucional

Riscos Institucionais e Desafios Operacionais

Riscos de Corrupção



Atuação integrada ao **COINT**

- Identificação, tratamento e monitoramento de riscos
- Alinhamento às diretrizes da CGU

✓ *Não identificados esquemas estruturados de corrupção*

Tipologias Monitoradas



Patrimônio

- Fraudes e contratações
- Ética e dever funcional
- Assédio moral e outras ocorrências

✓ *Classificação e tratamento preventivo*

Complexidade das Apurações



Casos de Assédio e responsabilização de pessoa jurídica



- Uso indevido de recursos
- Alto volume de informações digitais

Gestão da Informação



- Documentos digitais e arquivos audiovisuais
- Desafios de armazenamento e organização



Resultado

- Fortalecimento da prevenção
- Aprimoramento da capacidade operacional

Conclusão

Síntese do Ciclo

- ✓ Consolidação da maturidade da função correcional
- ✓ Estruturação dos processos e fortalecimento da capacidade institucional
- ✓ Atuação orientada por legalidade, imparcialidade e segurança jurídica

Evolução Institucional

- ✓ Melhoria da capacidade de resposta em relação a 2024
- ✓ Consolidação de práticas correcionais
- ✓ Aprimoramento da gestão de riscos e da responsabilização

Direcionamento Estratégico

- ✓ Consolidação do nível de maturidade alcançado
- ✓ Qualificação contínua dos processos

Resultado

- ✓ Fortalecimento da prevenção
- ✓ Aumento da efetividade correcional
- ✓ Contribuição direta para os objetivos estratégicos do Serpro

Ficha Técnica

Autoridade Julgadora – Inciso I

- Guaraçay Augusto Ribeiro da Silva
Corregedor

Autoridade Julgadora – Inciso II

- Wilton Itaguara Gonçalves
Diretor-Presidente (DP)

Autoridade Julgadora – Inciso III

- Fernando Ferreira
Presidente do Conselho de Administração
- Rogério Souza Mascarenhas
Conselheiro de Administração
- Ivan Tiago Machado Oliveira
Conselheiro de Administração
- Daniel de Saboia Xavier
Conselheiro de Administração
- Renan Pinheiro do Egypto Guerra
Conselheiro de Administração
- Leonardo André Paixão
Conselheiro de Administração

Autoridade Recursal - art. 10 do Regimento Interno da Corregedoria

- Wilton Itaguara Gonçalves
Diretor-Presidente – DP
- Alexandre Brandão Henriques Maimoni
Diretor de Pessoas e Assuntos Jurídicos – DIPEJ
- André Picoli Agatte
Diretor de Novos Negócios e Inteligência de TI – DINIT
- Ariadne de Santa Teresa Lopes Fonseca
Diretora de Negócios Econômico- Fazendários - DINEF
- Ermes Ferreira Costa Neto
Diretor de Negócios Governos e Mercados - DINGM
- Osmar Quirino da Silva
Diretor de Administração e Finanças – DIRAF

