

Diretoria Executiva do Serpro - DIREX**ATA DA 37ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

Às 9h09 do dia 15 de setembro de 2025, realizou-se a 37ª Reunião Ordinária de 2025 da Diretoria Executiva - DIREX do Serviço Federal de Processamento de Dados - Serpro, sob a presidência do Diretor-Presidente, Alexandre Gonçalves de Amorim, na modalidade remota, com a participação dos membros da Diretoria Executiva, Osmar Quirino da Silva, André Picoli Agatte, e Wilton Itaiguara Gonçalves Mota, na modalidade presencial, e o Diretor Hermes Ferreira Costa Neto, na modalidade remota. Participaram, também Anderson Rafael Barros do Nascimento, Assessor da Diretoria e os empregados Daniel França e Francisco de Assis da Silva Ribeiro, no exercício das atividades da Secretaria-Executiva da DIREX. **ABERTURA** - O Diretor-Presidente abriu a reunião conferindo a presença do quórum e fazendo a leitura da pauta do dia, foi acatada por todos os Diretores presentes, conforme definido no art. 23, § 7º, do Estatuto Social do Serpro. **1 - EVENTOS INTERNACIONAIS: WEB SUMMIT LISBOA, AFRICA TECH FESTIVAL E BRAZIL TECH DAYS** - O Diretor-Presidente, ALEXANDRE GONÇALVES DE AMORIM, com a participação do Gerente do Departamento de Eventos, Tiago Arrais Carvalho, submeteu à apreciação da Diretoria Executiva a Proposição de Despesa n.º 948/2025, referente à aprovação da participação nos seguintes eventos: A) Web Summit Lisboa no período de 10 a 13 de novembro de 2025, em Lisboa/Portugal, com investimento de R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais); B) Brazil Tech Days no período de 8 a 10 de novembro de 2025, em Aveiro/Portugal, com investimento de R\$ 150.000,00 (Cento e cinquenta mil reais); e C) Africa Tech Festival no período de 11 a 13 de novembro de 2025, na Cidade do Cabo/África do Sul, com investimento de R\$ 75.000,00 (Setenta e cinco mil reais). A Diretoria aprovou a proposição, condicionada às recomendações das áreas pareceristas. **2 - AFASTAMENTO DO PAIS - CICLOS INTERNACIONAIS DE DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS 2025 - CHINA** - O Diretor-Presidente, ALEXANDRE GONÇALVES DE AMORIM, com a participação do empregado Francisco de Assis da Silva Ribeiro, submeteu à apreciação da Diretoria Executiva a Proposição de Despesa n.º 923/2025, referente à participação do Superintendente do Gabinete Institucional, Daniel França, no curso Ciclos Internacionais de Desenvolvimento de Lideranças 2025 – China, no período de 13 a 17/10/2025, incluindo trânsito. A Diretoria aprovou a proposição, e o Diretor-Presidente, no âmbito de sua competência legal, autorizou o afastamento, a respectiva publicação no Diário Oficial da União e determinou ainda que sejam apresentados à Diretoria Executiva os resultados da viagem. **3 - REVISÃO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E CARGOS DE GESTÃO - 5ª RODADA** - O Diretor-Presidente, ALEXANDRE GONÇALVES DE AMORIM, com a participação do Assessor de Diretoria, Anderson Rafael Barros do Nascimento, do Superintendente do Gabinete Institucional, Daniel França, e da Assessora da Diretoria, Sara Franco Lustosa da Costa, submeteu à apreciação da Diretoria Executiva a Proposição s/ Impacto Financeiro n.º 955/2025, referente à proposta ajustada após as considerações do Comitê de Apoio ao Conselho de Administração. A Diretoria aprovou a proposição, determinou o encaminhamento ao CA para deliberação e posterior envio ao Ministério da Fazenda e à SEST. A Diretoria Executiva registrou, também: a) o longo prazo transcorrido desde o envio da versão inicial é prejudicial ao Serpro, reduzindo a economia que poderia ser atingida com a redução de custos em relação ao atualmente praticado e, impactando a credibilidade da proposta, o que vai exigir maior empenho dos diretores e lideranças para a gestão de mudança sem impacto nas atividades e entregas previstas ao longo do ano; b) a proposta de unificação da Diretoria de Pessoas e Jurídica reduz o risco de conflitos entre as atividades de gestão de pessoas e gestão financeira que outros cenários podem ensejar; c) a proposta de alinhar a remuneração entre os superintendentes é um passo necessário para evitar desmotivação atual com vários níveis entre as gratificações dos superintendentes; c) haverá necessidade de comunicação clara e eficaz para entendimento de todo corpo funcional da necessidade das mudanças caso o CA delibere pela aprovação da proposta. **ENCERRAMENTO** - Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 10h10 e eu, Daniel França, lavrei a presente Ata, que foi apresentada dentro

do prazo regimental para a assinatura dos membros da Diretoria.

ALEXANDRE GONÇALVES DE AMORIM
Diretor-Presidente
Diretor Jurídico, de Gestão e Riscos substituto
Diretor de Negócios Econômico-Fazendários substituto

ANDRÉ PICOLI AGATTE
Diretor de Negócios, Governos
e Mercados

ERMES FERREIRA COSTA NETO
Diretor de Pessoas

OSMAR QUIRINO DA SILVA
Diretor de Administração e Finanças

WILTON ITAIGUARA GONÇALVES MOTA
Diretor de Operações