

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 7ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 29 DE JULHO 2025

Às 08h30 do dia 29 de julho de 2025, no formato híbrido, utilizando recursos de videoconferência e presencial, com a aprovação do colegiado, realizou-se a 7ª Reunião Ordinária de 2025 do Conselho de Administração do Serviço Federal de Processamento de Dados, sob a presidência do sr. Fernando Ferreira, com a participação dos senhores, Daniel de Saboia Xavier, Ivan Tiago Machado Oliveira, Leonardo André Paixão, Renan Pinheiro do Egypto Guerra e Rogério Souza Mascarenhas, que participou da reunião até às 13h. Também participaram dos trabalhos do colegiado, o Diretor-presidente, sr. Alexandre Gonçalves de Amorim e, no exercício das atividades da Secretaria-Executiva do Conselho, as sras. Sara Franco Lustosa da Costa e Neurani Souza Lima.

1. Abertura - O Presidente do Conselho abriu a reunião, verificando a presença do quórum e fazendo a leitura da pauta do dia.

1.1. Participantes da Diretoria Executiva - DIREX - Com a anuência do Presidente do Conselho, participaram: No item 8 – o Diretor Operações, sr. Wilton Itaiguara Gonçalves; no Item 12 – participou o Diretor de Pessoas, sr. Ermes Ferreira Costa Neto.

1.2. Participantes dos temas apresentados: Com a anuência do Presidente do Conselho, participaram da apresentação dos assuntos conforme descrito a seguir: Itens 2.3 e 2.4 foram apresentados pelo Auditor Interno, sr. Gutemberg de Assunção Vieira, que também acompanhou a apresentação dos demais itens. Item 4 - A Corregedora, sra. Maria Teodora Farias Traldi, a Ouvidora, sra. Ana Beatriz de Carvalho Capparelli e o titular da Auditoria Interna, sr. Gutemberg Assunção Vieira; Itens 5 e 6 - Não houve participantes, uma vez que o colegiado apreciou os respectivos assuntos com base no material disponibilizado; Item 7 - o Superintendente do Gabinete Institucional, sr. Daniel França; Item 8 – o Superintendente de Gestão de Segurança Cibernética, sr. Tiago Sell Iahn e o Analista, sr. Heitor Rapcinski; Item 9 – Não houve participantes, uma vez que o colegiado deliberou por apreciar o assunto em reunião posterior; Item 10 - a Superintendente de Relacionamento com Cliente, sra. Carla Ribeiro Alves Marques, o Gerente de Departamento de Prestação de Serviços, sr. Samuel Lopes Furtado, o Superintendente Jurídico - Consultivo, sr. Rafael Effting Cabral e o Superintendente de Controladoria, sr. Carlos Rodrigo da Silva Santana; Item 11 – o Gerente do Departamento de Estratégia Institucional, sr. Sérgio Santana Melo, o Superintendente de Negócios com Cliente, sr. Thiago Baere, a Gerente de Divisão de Negócios, sra. Juliana Bastos Braz e o Gerente de Departamento para Negócios Digitais, sr. Rafael Oliveira Ferreira; Item 12 - a Superintendente de Pessoas, sra. Eunides Maria Leite Chaves, a Gerente do Departamento de Gestão de Carreira e Desempenho, sra. Nilva Graziellen Silva Veiga e Item 13 - Não houve participantes, uma vez que o colegiado registrou ciência do assunto, com base no material disponibilizado.

2. COMUNICADOS E INFORMES

2.1. Atas Disponibilizadas - Foram disponibilizadas no repositório corporativo de documentos do colegiado, para conhecimento e acompanhamento, as seguintes atas: **2.1.1. Conselho Fiscal** – Ata da 6ª Reunião Ordinária de 2025. **2.1.2. DIREX** – Atas das 20ª, 21ª, 22ª, 23ª, 24ª e 26ª Reuniões Ordinárias e das 20ª, 21ª, 22ª, 23ª,

24ª, 25ª, 26ª e 27ª Reuniões Extraordinárias de 2025. **2.1.3. COAUD** - Atas das 13ª e 14ª Reuniões Ordinárias de 2025. O colegiado registrou ciência das atas disponibilizadas e autorizou o Comitê de Auditoria a publicar as atas das 13ª e 14ª Reuniões Ordinárias de 2025 considerando os assuntos classificados como sigilosos, conforme Art. 16, § 3º do RI do COAUD. **2.2. Comunicados Gerais:** Foi dada ciência ao Conselho de administração acerca dos seguintes assuntos: **a) Ofício nº 007731/2025/CA/SERPRO** - O Presidente do Conselho de Administração encaminhou o mencionado ofício ao Ministério da Fazenda, por meio do qual foi solicitada a manifestação quanto à disponibilidade de recursos orçamentários para viabilizar os investimentos voltados à implementação da Reforma Tributária do Consumo - Expansão da Nuvem Soberana de Governo – Huawei Cloud Stack; **b) Ofício nº 007710/2025/CA/SERPRO - Relatório Anual de Gestão do Patrocínio (RAGP 2024)** - Foi dado conhecimento aos membros do Conselho de Administração sobre o envio do Relatório Anual de Gestão do Patrocínio de Planos de Benefícios Previdenciários, referente às atividades e operações do Serpros - Fundo Multipatrocinado, no exercício de 2024, à Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC; **c) Ofício nº 007677/2025/SERPRO/CA - Solicitação de análise da proposta de Novos Planos de Saúde por Adesão do Serpro** - Por meio do mencionado Ofício, o Conselho de Administração solicitou à Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST celeridade na análise da proposta de implementação do registro junto à Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, bem como na viabilização da oferta de novos planos de saúde aos beneficiários vinculados ao Benefício de Assistência à Saúde do Serpro; **d) Ofício SEI nº 5901-2025-MF_(SEI_48210667) - Novos Planos de Saúde** - Foi dada ciência aos membros do Conselho de Administração que, em atendimento à solicitação do Serpro, a Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST encaminhou o mencionado ofício com a Nota Técnica SEI nº 28548/2025/MGI, na qual consta o resultado da análise referente à proposta de criação de quatro novos Planos de Saúde; **e) Ofício nº 007672/2025/SERPRO/CA - Eleição de Membro para o Conselho Fiscal do Serpro** - Em resposta ao Ofício nº 35941/2025/MF, de 25 de junho de 2025, o Conselho de Administração encaminhou a sua manifestação sobre o enquadramento de Moisés de Souza Carvalho Pereira, indicado pelo Ministério da Fazenda, como titular, para o Conselho Fiscal do Serpro; **f) Ofício nº 1242/2025-MGI - Prorrogação prazo questionário IG-SEST** - Trata-se da prorrogação do prazo para o preenchimento e validação do questionário IG-SEST 7º ciclo 2025; **g) Consulta à Comissão de Ética Pública - Impedimento Conselheiro Representante dos Empregados** – Foi disponibilizada para conhecimento dos membros do Conselho de Administração, a resposta da Comissão de Ética Pública à consulta formulada acerca de possível conflito de interesse envolvendo a deliberação, por parte do Conselheiro Representante dos Empregados, sobre matérias relacionadas à Remuneração Variável Anual - RVA; **h) Comitê Técnico de Assessoramento ao CA** – Foi disponibilizado para os membros do Conselho de Administração o relatório elaborado e encaminhado pelo respectivo Comitê, referente à análise da proposta de reestruturação organizacional, bem como da definição dos cargos e funções de confiança, submetida pela Diretoria Executiva, com fundamento na consultoria realizada pela Fundação Instituto de Administração – FIA. O colegiado registrou ciência dos assuntos supracitados; **i) Norma PC 007/2025** - O Conselho de Administração tomou

ciência da alteração promovida pela edição da Norma PC 007/2025, que dispõe sobre cessão, requisição e alteração de exercício para composição da força de trabalho. Com fundamento no art. 153 da Lei nº 6.404/1976, foram solicitados esclarecimentos ao Diretor de Pessoas, sr. Ermes Ferreira Costa Neto. Após os esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração: (a) deliberou pela solicitação de análise técnica quanto às instâncias competentes para o estabelecimento de critérios e de procedimentos a serem adotados na cessão, requisição e alteração de exercício para composição da força de trabalho de empregados do Serpro a órgãos ou entidades dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios e para o SERPROS - Fundo Multipatrocinado; (b) determinou a submissão da matéria à Diretoria Executiva do Serpro; (c) reiterou, nos termos do art. 153 da Lei nº 6.404/1976 e do art. 27, inciso IV, do Estatuto Social do Serpro, o dever dos Diretores Executivos de cumprir e fazer cumprir as diretrizes estabelecidas pelo Conselho, no âmbito de sua atuação e competência; (d) conforme registrado nas atas das 5ª e 6ª Reuniões Ordinárias de 2025, ressaltou a necessidade de cumprimento de meta de redução de despesas, vinculada ao Plano de Otimização de Gastos, com ações concretas que viabilizem a redução de gastos de no mínimo 10%, em alinhamento à estratégia de compatibilização do fluxo de caixa da empresa; j) **Processo Seletivo Titular da Corregedoria – Nos termos do art. 59, §2º, inciso I, do Estatuto Social do Serpro, o Conselho de Administração solicitou: (i) A realização de estudo técnico sobre a viabilidade de designação de servidores públicos efetivos, integrantes da carreira de Finanças e Controle, para o exercício da função de titular da Corregedoria, assegurando o estrito alinhamento com os princípios da impessoalidade, da integridade institucional e da independência das instâncias de governança, em consonância com as disposições legais; (ii) o referido estudo deve prever o prazo legal para a designação de um novo titular após a vacância do cargo, em conformidade com a Portaria Normativa CGU nº 27, de 11 de outubro de 2022; (iii) foi recomendada a apresentação dos resultados na próxima reunião ordinária, para apreciação do colegiado; (iv) ademais, orientou que o procedimento para o preenchimento do cargo seja iniciado após a vacância da atual titular, observando-se rigorosamente as disposições legais e normativas aplicáveis.**

2.3. Acompanhamento da Execução do PAINT - Auditoria Interna – julho/2025 - Em atenção ao disposto no Art. 19, Inciso XXVI, e Art. 42, § 3º, do Estatuto Social do Serpro, o Diretor - Presidente, senhor Alexandre Gonçalves de Amorim, se retirou da reunião. Foram disponibilizados no repositório corporativo os seguintes documentos: (i) Slides Acompanhamento Audin_julho_2025; (ii) Sumário Executivo - Informações do Controle Interno e Externo julho_2025; (iii) 2025_1752722_Relatório de Auditoria_CCD; (iv) 2025_1752722_Relatório de Auditoria Datavalid; (v) 2025_1752722_Relatório de Auditoria_SOC; (vi) 2025_1753957_Relatório Final de Auditoria; (vii) Demanda CA_5ª RCOA de 27 maio de 2025 e (viii) Ata da 13ª RCOA de 15.07.2025 - Item 4 e (ix) Extrato da Ata 28ª RDO de 14.7.2025 - Item 9. O Auditor Interno, sr. Gutemberg Vieira Assunção, deu ciência ao colegiado sobre: **i) TCU - Representação Pregão 90756/2024 - Aquisição da Solução OFD (Online Fraud Detection)** - Reunião com a equipe do TCU e envio de resposta à diligência. Aguardando retorno do TCU; **ii) TCU - Monitoramento do item 9.2 do Acórdão 972/2019-Plenário.** Consulta sobre possibilidade de descontinuidade de sistema. MGI é o gestor do sistema; **iii) TCU - Acórdão nº 1372/2025 - TCU – Plenário sobre conformidade**

LGPD nas organizações públicas federais - Diagnóstico dos controles implementados por organizações públicas federais para adequação à Lei 13.709/2018 (LGPD). Nenhuma recomendação ao Serpro; **iv) CGU – Início dos Trabalhos - Auditoria 1728652 - Avaliação de Política de Inovação** - Avaliar as estruturas de inovação, pesquisa e desenvolvimento do Serpro e seu alinhamento às políticas públicas do Estado em relação ao tema; **v) CGU - Análise preventiva da Licitação nº 90612/2025**, cujo objeto é a aquisição de subsistema de discos High-End, subsistema de discos Midrange. Concluída sem nenhum apontamento; **vi) CGU – Análise preventiva da Licitação nº 90501/2025**, cujo objeto é a contratação de empresa especializada para prestação de serviço de comunicação de dados - Circuitos de Acesso. Respostas enviadas. Aguardando retorno; **vii) Acompanhamento da Estratégia da Função da Auditoria Interna – ciclo 2025-2027** - (Deliberação GR-035/2024) - Em conformidade com as Normas Globais de Auditoria: 9.2 – Estratégia de Auditoria Interna e Norma 12.2 – Mensuração do Desempenho reporta-se o progresso dos Resultados-Chave; **viii) Relatório da Avaliação de Qualidade - QA** - Em conformidade com a Decisão Setorial AUDIN-AU-001/2022, que regulamenta o Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade (PGMQ) da Auditoria Interna e com base nas Normas Globais de Auditoria Interna do *The Institute of Internal Auditors (The IIA)*, comunica-se o resultado da avaliação periódica da qualidade, realizada por meio de autoavaliação, conforme previsto no Quality Assessment (QA); **ix) Acompanhamento da Execução do PAINT 2025** - Considerando o PAINT/2025 revisado, de um total de 24 trabalhos, 09 estão em andamento, 08 já concluídos e 01 cancelado, o que representa um percentual de 71% de execução do PAINT/2025; **x) Relatório Final de Auditoria nº 2025/1753957 (Item 3.2 do PAINT/2025)** - Trabalho realizado com o objetivo de verificar o grau de maturidade do Gerenciamento de Riscos no Serpro, considerando a Política Corporativa da Gestão de Riscos, Controles Internos e Conformidade, a Metodologia de Gestão de Risco e boas práticas. Apresentada proposta de Consultoria, demandada pela Diretoria Executiva, para atuação no processo institucional de elaboração de Plano de Continuidade de Negócios; e **xi) Relatório Final de Auditoria nº 2025/1752722 (Item 4.1 do PAINT/2025)** - Trabalho realizado com o objetivo de avaliar os controles implementados no Security Operation Center (SOC), Datavalid e Centro de Certificação Digital (CCD), quanto à conformidade com os requisitos das Normas ISO/IEC 27001:2022 (Segurança da Informação) e 27701:2019 (Gestão da Privacidade da Informação). O Auditor Interno informou ainda, que a demanda registrada na ata da 5ª Reunião Ordinária CA/2025, foi atendida, conforme resposta disponibilizada. O colegiado registrou ciência do assunto.

2.4. Manifestar-se sobre o Acompanhamento de Recomendações Audin e Órgãos de Controle - 1º Quadrimestre 2025 - Foram disponibilizados os seguintes documentos: (i) Acompanhamento recomendações Audin_CGU_TCU jul_v2; (ii) Deliberação AU-012_2022; (iii) Extrato da Ata 28ª RDO de 14.7.2025 - Item 9 e (iv) Ata da 13ª RCOAUDO de 15.07.2025 - Item 5. Em cumprimento ao disposto no art. 8º da Deliberação AU-012/2022, foi apresentada a situação do atendimento aos Planos de Ação, as recomendações ou determinações com prazos vencidos e as emitidas pelos Órgãos Externos de Controle e Fiscalização. O colegiado registrou ciência do assunto.

3. Demandas de Reuniões Anteriores - Foi disponibilizada a planilha de acompanhamento contendo o status de atendimento das demandas do Conselho de Administração, bem

como a evidência de comunicado às áreas responsáveis e suas respectivas respostas referentes às seguintes solicitações: **a) Demanda da 6ª Reunião Ordinária CA/2025 - Aprovar Termo Aditivo ao Contrato com a Huawei (Projeto Reforma Tributária do Consumo)** - Foram disponibilizados para ciência dos membros do Conselho de Administração, o Ofício nº 007729/2025/SERPRO/DP, por meio do qual o Diretor-Presidente do Serpro comunica ao Presidente do Conselho de Administração sobre a Publicação da Portaria MF nº 1.409, de 27 de junho de 2025. Ainda sobre o assunto em questão, foi disponibilizado o ofício nº 007731/2025/CA/Serpro, encaminhado ao Ministério da Fazenda pelo Conselho de Administração do Serpro; **b) Demanda da 6ª Reunião Ordinária CA/2025 - Pedido de análise Novos Planos de Saúde – SEST** - Em atendimento ao deliberado pelo Conselho de Administração foi encaminhado à SEST o Ofício nº 007677/2025/Serpro/CA - Solicitação de celeridade na análise da proposta de Novos Planos de Saúde por Adesão ao PAS/Serpro; **c) Demanda da 6ª Reunião Ordinária CA/2025 - Relatório Anual de Gestão do Patrocínio (RAGP 2024)** - Foi dada ciência aos membros do Conselho de Administração de que o presidente do referido Conselho encaminhou à Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC, o Ofício nº 007710/2025/CA/Serpro com o Relatório Anual de Gestão do Patrocínio de Planos de Benefícios Previdenciários, referente às atividades e operações do Serpros - Fundo Multipatrocinado, do exercício de 2024; **d) Demanda da 12ª Reunião Extraordinária CA/2025 - Processo Seletivo Titular Corregedoria do Serpro** – Foi dada ciência aos membros do Conselho de Administração que foi iniciado o processo seletivo para a realização de escolha do Titular da Corregedoria do Serpro; **e) Demanda da 5ª Reunião Ordinária CA/2025 – AUDIN** – Foi dada ciência aos membros do Conselho de Administração, que a Auditoria Interna disponibilizou resposta à sua solicitação referente à mitigação de riscos relacionados à terceirização da Advocacia Contenciosa trabalhista, além de ter sido apresentada conforme registrado no item 2.3 da presente ata; **f) Demanda 3ª Reunião Extraordinária CA/2024 - Estrutura da SUPCO** – De acordo com a recomendação do Conselho de Administração foi apresentada a proposta para a criação da nova SUPCO - Superintendência de Controladoria, vinculada à Presidência do Serpro e da SUPFF – Superintendência de Gestão Financeira e Fiscal, conforme registrado no item 6 da presente ata; **g) Demanda 6ª Reunião Ordinária CA/2025 - Desconto de Pontualidade** – A Diretoria de Negócios Governos e Mercados apresentou a proposta para o desconto de Pontualidade para Empresas Estatais Federais e Sociedade de Economia Mista, contemplando as adequações solicitadas pelo colegiado, conforme registrado no item 7 da presente ata; **h) Demanda 6ª Reunião Ordinária CA/2025 de 2025 - Imóvel Andaraí** - Foi disponibilizada a resposta dada pela Diretoria de Administração e Finanças com a previsão de atendimento da solicitação; **i) Demanda 5ª Reunião Ordinária CA/2025 - Revisão da Estratégia - Mercado Internacional** – Foi disponibilizada a resposta do Departamento de Estratégia Institucional para o atendimento da demanda do colegiado, conforme registrado no item 10 da presente ata; **j) Demanda 4ª Reunião Ordinária CA/2025 - Criar ITD Serpro e Dataprev** – Foi disponibilizada a evidência de envio das solicitações do colegiado aos responsáveis pelo assunto em questão. O Diretor-Presidente, sr. Alexandre Gonçalves de Amorim, informou ao colegiado durante a presente reunião, que o assunto em questão foi descontinuado. O Colegiado registrou ciência quanto aos

encaminhamentos e respostas apresentadas em relação às demandas mencionadas. **4. INFORME DAS INSTÂNCIAS DE INTEGRIDADE - Trecho caracterizado como Informação Sigilosa amparada pela Lei nº 12.527/2011**

5. APROVAR O REPORTE E ACOMPANHAMENTO DAS ATIVIDADES DE OUVIDORIA E CORREGEDORIA - Foi disponibilizada, no repositório corporativo, a seguinte documentação: (i) Proposição de Voto 048-2025 - Estabelecer o acompanhamento das atividades de Ouvidoria e Corregedoria; (ii) Acompanhamento das atividades de Ouvidoria e Corregedoria; (iii) Ata da 14ª RCOAUDO de 15.07.2025 - Item 4 e (iv) Extrato da Ata 29ª RDO de 21.7.2025 - Item 4. Foi submetida para apreciação e aprovação do Conselho de Administração, a proposta referente ao Reporte de Acompanhamento das atividades da Ouvidoria e da Corregedoria. O colegiado, por unanimidade dos membros presentes, aprovou o referido Reporte, conforme proposta apresentada. **6. APROVAR O REGIMENTO INTERNO DA OUVIDORIA** - Foi disponibilizada, no repositório corporativo, a seguinte documentação: (i) Proposição de Voto 049-2025 - Aprovar o Regimento Interno; (ii) Regimento Interno da Ouvidoria – 02jul2025; (iii) Deliberação GR 006/2025 - Regimento Interno da Ouvidoria Serpro; (iv) Parecer Jurídico ABF2142025 RI Ouvidoria do Serpro; (v) Ata da 14ª RCOAUDO de 15.07.2025 - Item 3 e (vi) Extrato da Ata 29ª RDO de 21.7.2025 - Item 5. A ouvidora, sra. Ana Beatriz de Carvalho Capparelli submeteu para aprovação do Conselho de Administração, o Regimento Interno da Ouvidoria do Serpro. O colegiado, por unanimidade dos membros presentes, aprovou o referido Regimento Interno, conforme proposta apresentada. **7. APROVAR A CRIAÇÃO DAS SUPERINTENDÊNCIAS DE NUVEM E ÁREA ESTRATÉGICA DE CONTROLADORIA** - Foi disponibilizada, no repositório corporativo, a seguinte documentação: (i) Proposição de Voto 50_2025 - Estrutura - Superintendência de Nuvem e SUPCO; (ii) NT - Revisão Estrutura Nuvem e Controladoria; (iii) De-Para e custo; (iv) Organogramas; (v) NT 697-2025; (vi) Extrato da Ata 31ª RDE de 16.7.2025 - Item 1. Em atendimento à recomendação do Conselho de Administração registrada na ata da 25ª Reunião Extraordinária, de 2 de julho de 2025, foi apresentada proposta de alteração da estrutura organizacional do Serpro. A proposta prevê: a) a criação da Superintendência de Nuvem; b) a revisão da atual SUPCO – Superintendência de Controladoria, com sua divisão em duas novas superintendências: a nova SUPCO, vinculada à Presidência do Serpro, com foco em assessoramento à alta gestão e órgãos estatutários por meio de análises, estudos econômicos e informações gerenciais de alto nível; e, a SUPFF – Superintendência de Gestão Financeira e Fiscal, vinculada à Diretoria de Administração e Finanças. O colegiado, por unanimidade dos membros presentes, aprovou a alteração de estrutura do Serpro conforme proposta apresentada. **7.1. Solicitou que seja informada à Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest, uma vez que extrapola os limites fixados por ela, com a devida fundamentação da**

necessidade e relevância da mencionada alteração para o atendimento dos Projetos Nuvem de Governo e Reforma Tributária do Consumo.

8. APRECIAR O PLANO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIO PARA OS SISTEMAS DE MISSÃO CRÍTICA - PCN - Foi disponibilizada, no repositório corporativo, a seguinte documentação: (i) Apresentação Situação_pcn_julho_2025; (ii) Ata da 13ª RCOAUDO de 15.07.2025 - Item 4 e (iii) Extrato da Ata 29ª RDO de 21.7.2025 - Item 4. A Diretoria de Operações apresentou ao Conselho de Administração a atualização referente à implementação do Plano de Continuidade de Negócios, com foco nos sistemas de missão crítica. Na oportunidade, foram apresentadas as ações previstas para assegurar a continuidade das Infraestruturas Críticas Internas e dos Serviços de Missão Crítica, destacando que os 202 sistemas classificados como de missão crítica, serão tratados no Plano corporativo de continuidade de negócios para serviços de missão crítica e aqueles que requeiram um Plano de Continuidade Dedicado, serão atendidos conforme a previsão contratual ou definição estratégica. O colegiado registrou ciência do assunto.

9. APROVAR TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA DE CARGOS QUE COMPÕEM PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS – Foi disponibilizada, no repositório corporativo, a seguinte documentação: (i) Proposição de Voto 051_2025 CA Terceirização cargos PGCS; (ii) Apresentação Terceirização assistente e analista; (iii) Atividades a serem terceirizadas SUPGA; (iv) Parecer Viabilidade Custo Benefício_Terceirização; (v) Nota Técnica CA - terceirização SUPGL_SUPGA_SUPJC; (vi) Parecer Jurídico AR4152025SUPGL Terceirização Gestão Predial; (vii) Relatório de dimensionamento de equipes SUPGL - Versão 2; (viii) Decreto 9507/2018; (ix) Ata 26ª RDO de 30.06.2025 - Item 1. A Diretoria de Administração e Finanças, com a participação da Superintendência de Gestão Logística, submeteu à apreciação e aprovação do Conselho de Administração, a proposta para a terceirização de mão de obra dos cargos de técnico (assistente), engenheiro e administrador, que compõem o Plano de Cargos e Salários do Serpro – PGCS. O colegiado, por unanimidade dos membros presentes, deliberou pela apreciação do assunto em reunião posterior. Solicitou: 9.1. Que sejam acrescentados à documentação que fundamenta a proposição, os pareceres da Diretoria de Gestão de Pessoas e da Diretoria Jurídica de Gestão e Riscos - Departamento Jurídico de Direito Digital e Propriedade Intelectual - DIJUG/SUPJU/JUDPI.

10. APROVAR DESCONTO DE PONTUALIDADE PARA EMPRESAS PÚBLICAS FEDERAIS NÃO OGU E SOCIEDADES DE ECONOMIA MISTA FEDERAL - Trecho caracterizado como Informação Sigilosa amparada pela Lei 12.527/2011

11. APROVAR A REVISÃO DA ESTRATÉGIA INSTITUCIONAL - PROPOSTA PARA INDICADOR KRN 1.4 - AUMENTAR A RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA COM MERCADOS INTERNACIONAIS - Foi disponibilizada, no repositório corporativo, a seguinte documentação: (i) Proposição Voto 052_2025 - Revisão Estratégia - KRN 1.4 Mercado Internacional; (ii) Proposta KR Internacionalização e (iii) Extrato da Ata 28ª RDO de 14.7.2025 Item 7. Em atendimento à recomendação do Conselho de Administração, na 5ª Reunião Ordinária CA/2025, foi submetida para apreciação e aprovação deste Conselho, a proposta para a revisão da Estratégia Institucional com a inclusão do Indicador KRN 1.4 - Aumentar a receita operacional líquida com Mercados Internacionais de R\$ 10,1 mi para R\$ 17,2 mi. O colegiado, por unanimidade dos membros presentes, aprovou a revisão da estratégia institucional, conforme proposta apresentada. **12. APRECIAR PLANO DE MELHORIAS EM GESTÃO DE PESSOAS** - Trecho caracterizado como Informação Sigilosa amparada pela Lei 12.527/2011

13. MONITORAR O CUMPRIMENTO DO PLANO DE CONFORMIDADE ANPD - 2º T/2025 - Foi disponibilizado no repositório corporativo informe da Superintendência de Gestão Controle e Riscos, por meio do qual informa ao Conselho de Administração que não houve atualizações a respeito do assunto. Sendo mantido o último posicionamento dado. O colegiado registrou ciência do assunto. **14. ASSUNTOS GERAIS** - O colegiado confirmou a data da 8ª Reunião Ordinária no dia 26 de agosto de 2025, a partir das 08h30, a ser realizada na Sede do Serpro, em Brasília/DF. **15. ENCERRAMENTO** - Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 13h50 e eu, Neurani Souza Lima, por ordem do Presidente do Conselho, lavrei a presente ata, que foi apresentada, dentro do prazo regimental, para ser assinada pelos Conselheiros e por mim.



FERNANDO FERREIRA
Presidente do Conselho



DANIEL DE SABOIA XAVIER
Conselheiro



IVAN TIAGO MACHADO OLIVEIRA
Conselheiro



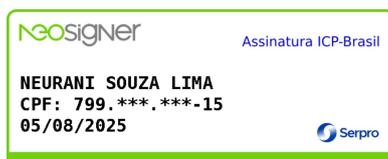
LEONARDO ANDRÉ PAIXÃO
Conselheiro Independente



RENAN PINHEIRO DO EGYPTO GUERRA
Conselheiro



ROGÉRIO SOUZA MASCARENHAS
Conselheiro



NEURANI SOUZA LIMA
Secretária-Executiva