CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 10ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 30 DE OUTUBRO DE 2023

Às 14h30 do dia 30 de outubro de 2023, no formato híbrido utilizando recursos de videoconferência e presencial, com a aprovação do Colegiado, realizou-se a 10ª Reunião Ordinária de 2023, do Conselho de Administração - CA do Serviço Federal de Processamento de Dados – Serpro, sob a Presidência do senhor Rogério Souza Mascarenhas, com a participação dos senhores Fernando Ferreira, Ivan Tiago Machado Oliveira e Manoel Tavares de Menezes Netto. Nos termos do art. 18, §7º, foi registrada a ausência justificada do senhor Deivi Lopes Kuhn. Também se fizeram presentes durante os trabalhos do Colegiado, a Auditora Interna interina, senhora Renata Nunes Lazzarini e, no exercício das atividades da Secretaria-Executiva do Conselho, as senhoras Sara Franco Lustosa da Costa e Neurani Souza Lima. **1. ABERTURA -** O Presidente do Conselho abriu a reunião, verificando a presença do quórum e fazendo a leitura da pauta do dia. **1.1. Participantes da Diretoria Executiva - DIREX -** Com a aprovação do Presidente do Conselho, participaram das apresentações: Itens 3 a 8 o Diretor Jurídico e de Governança e Gestão, sr. Alexandre Brandão Henriques Maimoni e Item 11 - o Diretor de Pessoas, sr. Marco Aurélio Sobrosa Friedl. **1.2. Participantes dos temas apresentados:** Mediante convite do Presidente do Conselho, participaram da apresentação dos temas: Item 3 - o Superintendente Jurídico - Contencioso, sr. Rafael Effting Cabral, que também participou dos itens 4 e 5, o Gerente do Departamento de Estudos Financeiros e Supervisão do Serpros, sr. Georges Leitão dos Santos, o Contador do Serpros, sr. Geraldo de Assis, a Coordenadora do Serpros, sra. Patrícia Nascimento Fontes, a Diretora-Presidente do Serpros, sra. Edilene dos Reis Rocha Araújo, o Diretor de Administração e Seguridade do Serpros, sr. Alexandre José Valadares Jordão e o Diretor de Investimentos do Serpros, sr. Leonardo Dias Baptista Gomes; Itens 6 e 7 - a Superintendente de Controles, Riscos e Conformidade, sra. Ana Flávia Bastos Guedes Resende, Item 8 - a Superintendente de Gestão, Processos, Privacidade e Proteção de Dados Pessoais, sra. Catharine Rafaele Chagas de Luna e o gerente do Departamento de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais, sr. Gláucio Monteiro Rosa; Item 9 - a Superintendente de Estratégia Institucional, sra Fernanda Roscille Bezerra de Medeiros; Item 10 - o Superintendente de enteligência de Negócio, sr. Alexandre Seabra Melo Fernandes e o Departamento de Análise de Viabilidade de Oportunidades Inovadoras e Parcerias, sr. Eder Luís

Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001.
Sua autenticidade pode ser confirmada no endereço <http://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

dos Santos Silva e Item 11 - o Gerente do Departamento de Gestão do Plano de Saúde, sr. Tiago Viana Bastos. **2. COMUNICADOS E INFORMES - 2.1. Atas Disponibilizadas -** Foram disponibilizadas no repositório corporativo de documentos do Colegiado, para conhecimento e acompanhamento, as seguintes atas: **2.1.1. Assembleia Geral Extraordinária -** 4ª Assembleia Geral Extraordinária de 2023; **2.1.2. Conselho Fiscal -** 9ª Reunião Ordinária de 2023. **2.1.3. Diretoria Executiva -** 33ª; 34ª, 35ª e 38ª Reuniões Ordinárias e 12ª Reunião Extraordinária de 2023. **2.1.4. Comitê de Auditoria -** 17ª e 18ª Reuniões Ordinárias e 5ª Reunião Extraordinária de 2023. O Colegiado registrou ciência do assunto e autorizou o Comitê de Auditoria a publicar as atas da 17ª e 18ª Reuniões Ordinárias e 5ª Reunião Extraordinária de 2023, considerando os assuntos classificados como sigilosos, conforme Art. 16, §3º do RI do COAUD. **2.2. Comunicados gerais: a) OFÍCIO SEI Nº 47507_2023_MF –** Foram disponibilizados os seguintes documentos: (i) AGO de 25.04.2023 - v2 Junta Comercial e ii) Ofício_37429607. A Superintendente de Controles, Riscos e Conformidade, a sra. Ana Flávia Bastos Guedes Resende Informou ao Colegiado que no ano de 2022 foi submetido o Relatório Integrado Anual - RIA 2022, conforme orientações do TCU. Após deliberação na Assembleia Geral Ordinária de 2023 - AGO para que não fosse adotado o Relatório Integrado Anual e sim o Relatório de Administração ou de Sustentabilidade e o Relatório de Gestão, a proposta foi submetida para aprovação pela Diretoria Executiva que deliberou pelo Relatório de Gestão e Relatório de Administração. O Colegiado registrou ciência do assunto; **b) Transações com Partes Relacionadas (Sistema Lupa) -** Foi disponibilizada cópia de e-mail com instruções para o preenchimento do formulário no sistema Lupa. Foi informado ao Colegiado que em atendimento à Política de Transações com Partes Relacionadas do Serpro será necessário o preenchimento do cadastro de partes relacionadas do Serpro, no sistema Lupa pelos membros do Conselho de Administração. Foi mencionado ainda, que as orientações para o preenchimento foram encaminhadas por e-mail pela Secretaria-Executiva e pela SUPCR. A Superintendente de Controles, Riscos e Conformidade, sra. Ana Flávia Bastos Guedes Resende contextualizou sobre a importância de os dados serem informados e solicitou aos membros do CA o preenchimento do cadastro de partes relacionadas do Serpro no referido sistema. O Colegiado registrou ciência do assunto; **c) Realização da 4ª Assembleia Geral Extraordinária de 2023 -** Documento disponibilizado: (i) Ata da 4ª AGE de 2023 - Foi dada ciência ao Colegiado que no dia 24 de outubro de 2023 foi realizada a 4ª Assembleia Geral Extraordinária de 2023, na qual elegeu os senhores: a) Manoel Tavares de Menezes Netto ao cargo de Conselheiro de Administração, na qualidade de representante do Ministério da Fazenda, nomeado pelo

Conselho de Administração na 47ª Reunião Extraordinária do referido Conselho, conforme Ofício Sei nº 47482/2023/MF e empossado em 28 de setembro de 2023, em substituição a João Manoel da Cruz Simões; b) Alexandre Rebêlo Ferreira, como membro titular do Conselho Fiscal, representante do Ministério da Fazenda, em substituição ao conselheiro Marcelo Dias Varella. O Colegiado registrou ciência do assunto. **2.3 Acompanhamentos da Auditoria Interna - outubro/2023 -** Foram disponibilizados os seguintes documentos: (i) Sumário Executivo – Out_2023; (ii) Acompanhamentos_Audin_outubro_2023; (iii) 2023-005 - Relatório Final e (iv) 2023-015 - Relatório Final. Trata-se do acompanhamento mensal expedito de assuntos de Auditoria Interna e dos órgãos de controle: **a) Encerramento de trabalhos de auditoria: 2023/005 -** Trabalho realizado com o objetivo de avaliar os riscos e controles afetos ao processo Criar e Sustentar Soluções Digitais, com foco na governança e na gestão de dados, com vistas a assegurar os requisitos de qualidade, Proteção de Dados e Privacidade e Segurança da Informação das soluções digitais do Serpro. Foram emitidas 12 recomendações, as quais encontram-se em atendimento pelos responsáveis com monitoramento pela Audin; **b) 2023/015** - Trabalho realizado com o objetivo de acompanhar licitações e contratos, no período de maio a agosto. Verificou-se que o processo de aquisições e contratações do Serpro é estruturado e fornece os instrumentos necessários à condução das contratações de despesa. Foram emitidas 4 (quatro) recomendações as quais estão em atendimento pelos gestores; **c)TCU – Auditoria nos patrocinadores federais de Entidades Fechadas de Previdência Complementar para verificar o cumprimento do dever de supervisão e fiscalização sistemática dos seus fundos de pensão, nos termos do art. 25 da LC 108/2001.** (Processo - 023.115/2023-8). O TCU informou o início dos trabalhos com o objetivo de verificar o cumprimento, por parte dos patrocinadores federais de Entidades Fechadas de Previdência Complementar (EFPC), da responsabilidade de supervisão e fiscalização sistemática atribuída pelo art. 25 da Lei Complementar 108/2001; **d) TCU – Acompanhamento dos processos de aquisições na área de TI da Administração Pública Federal com utilização de ferramentas de TI - ciclo 2023-2024.** (Processo - 003.597/2023-7). No âmbito do processo de acompanhamento dos processos de aquisições de TI, o TCU solicitou ao Serpro informações, relativas ao PE 698/2023, cujo objeto é a aquisição de solução de armazenamento de objetos abrangendo hardware e software e serviço de Consultoria. A resposta foi elaborada pela SUPEC e encaminhada ao TCU, o qual ainda não se pronunciou sobre a resposta apresentada; **e) TCU – Pesquisa para identificar a percepção dos gestores a respeito da adoção do modelo de relato integrado no processo de prestação anual de contas** - Processo 033.547/2023-8. O TCU informou que está realizando

pesquisa para identificar a percepção dos gestores a respeito da adoção do modelo de relato integrado na melhoria do processo de elaboração do relatório de gestão e na melhoria dos processos de governança e gestão. A solicitação foi encaminhada para a Divisão de Gestão da Governança para fins de resposta ao TCU; **f) CGU – Trabalho de Auditoria nº 1344586 - Avaliação das redes de comunicação de dados do Governo Federal (INFOVIA**). Em continuidade ao trabalho de Auditoria nº 1344586, que tem o objetivo de avaliar aspectos relacionados à economicidade, à adequação e à operacionalidade dos serviços de redes de comunicação de dados contratados ou geridos por órgãos do Governo Federal, a CGU encaminhou a Solicitação de Auditoria nº 48. O Serpro encaminhou a resposta e não houve novo pronunciamento por parte da CGU; **g) SEST – Auditoria para avaliar práticas irregulares em aquisições de software – Processo TCU 011.355/2022-0.** O Serpro encaminhou resposta à Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST sobre a implementação de medidas relacionadas às recomendações contidas no item 9.2 do Acórdão nº 980/2023 – TCU – Plenário, que julgou o processo de avaliação de práticas irregulares em aquisições de software. O modelo estará disponível para utilização no sistema Hisaq (sistema corporativo que suporta o processo de aquisições e contratações do Serpro). O Colegiado registrou ciência dos assuntos e solicitou que em relação ao Processo referente ao Pregão Eletrônico 698/2023, cujo objeto é a aquisição de solução de armazenamento de objetos abrangendo hardware e software e serviço de Consultoria, que a DIOPE/SUPEC apresente ao Colegiado a análise referente à justificativa para o valor contratado pelo Serpro ser superior ao contratado pelo Banco Central, bem como sejam apresentadas maiores informações sobre esse processo de contratação. **2.4 DEMANDAS DE REUNIÕES ANTERIORES –** Foram disponibilizados os seguintes documentos: (i) Acompanhamento de Demandas 10ª RCAO de 2023 e: **a) Demanda da 8ª RCAO - Criação de fundo de investimento específico para o Serpro**: Foi disponibilizada a resposta da DIRAF/SUPCF informando que a demanda será atendida em novembro de 2023; **b) Demanda da 39ª RCAE 2023 - Coaud Prestação de Contas Serpros:** Em relação às demandas do CA registradas na ata da 39ª RCAE de 28 de agosto de 2023 para o Serpros, foram atendidas na 10ª RCAO de 2023, com a apresentação dos dados semestrais apresentados pelos gestores do Fundo Multipatrocinado - Serpros; **c) Demanda 9ª RCAO 2023 – Ouvidoria:** Foi disponibilizada a resposta da Ouvidoria informando o atendimento; **d) Demanda 9ª RCAO 2023 - Baixa definitiva RFB:** Foi disponibilizada a resposta de atendimento pela DIRAF/SUPCF; **e) Demanda 6ª RCAO 2023 - Politica Privacidade:** Foi disponibilizada a resposta dada pela DIJUG; **f) Demanda 4ª RCAO 2023 - INCONTROL:** Foi

disponibilizada a resposta da área responsável, informando previsão de atendimento para novembro de 2023, e **g) Demanda 39ª RCAE - Prestação de Contas Serpros:** Registra-se o atendimento das solicitações, na apresentação referente ao 3º Trimestre realizada na 10ª Reunião Ordinária de 2023. O Colegiado registrou ciência do assunto. **3. APRECIAR A PRESTAÇÃO DE CONTAS DA GESTÃO DO SERPROS 1º SEMESTRE DE 2023 -** Foram disponibilizados os seguintes documentos: (i) Apresentação_Serpros_1º semestre_2023 V09102023 e (ii) Extrato da Ata 40ª RDO de 06.10.2023 - Item 3. Foram apresentados ao Colegiado os resultados referentes ao 1º semestre de 2023, bem como o atendimento das demandas registradas na 39ª Reunião Extraordinária de 28 de agosto de 2023 na qual o Colegiado solicitou: i) Que seja apresentado ao Conselho de Administração o perfil de cada Carteira de Investimentos do Serpros Fundo Multipatrocinado; ii) Que o Serpros apresente ao Conselho de Administração os resultados referentes ao 1º semestre de 2023, comparando com o segundo semestre do exercício anterior; iii) Que o Serpros apresente ao Colegiado a série histórica referente ao estimado e realizado para o Plano de Gestão Administrativa e o comportamento histórico e prospectivo da meta atuarial e iv) Que o Conselho de Administração possa atuar com o apoio dos Comitês de Assessoramento ao CA, para que os indicadores do Serpros sejam apresentados com uma visão mais estratégica e gerencial. Quanto ao acompanhamento semestral do Fundo Multipatrocinado, foram destacados os resultados referentes ao Financeiro; à Situação dos Planos de Benefícios; à Gestão de Investimentos e à Execução Orçamentária referentes ao 1º semestre de 2023. Foi demonstrado o histórico da meta atuarial com o resultado de seu alcance, da rentabilidade acumulada e líquida dos Planos PSI BD, PSII BD, PSII CD e da Despesa administrativa. O Presidente Rogério Souza Mascarenhas parabenizou a equipe do Serpros pela mudança na estratégia da apresentação dos resultados. O Colegiado registrou ciência do assunto e ratificou como atendidas as solicitações da 39ª Reunião Extraordinária de 2023. **4. APROVAR ACORDO JUDICIAL PROCESSO 0232400-92.1991.5.03.0001– SINDADOS MG** - Foram disponibilizados os seguintes documentos: (i) Proposição_Voto-057_2023-Proposta Acordo Judicial Sindados MG; (ii) 2023.10.19 - [SUPJC] Acordo Judicial - Apresentação CA - SINDADOS-MG; (iii) Extrato da Ata 39ª RDO de 29.09.2023 e (iv) Ata da 9ª RCAO de 29.09.2020. **Assunto caracterizado como Informação Sigilosa amparada pela Lei 12.527/2011 e Decreto 7.724/2012, Art. 6º)**

5. APROVAR ACORDO JUDICIAL PROCESSO 0002420-27.2012.5.02.0082 - Reinaldo Franco e Outros - Foram disponibilizados os seguintes documentos: (i) Proposição_Voto-056_2023-Proposta Acordo Judicial Reinaldo; (ii) 2023.10.19 - [SUPJC] Acordo Judicial - Reinaldo Franco – PDF; (iii) Extrato da Ata 39ª RDO de 29.09.2023; (iv) 2023.10.19 - [SUPJC] Acordo Judicial - Reinaldo Franco. **(Assunto caracterizado como Informação Sigilosa amparada pela Lei 12.527/2011 e Decreto 7.724/2012, Art. 6º)**

6. APROVAR A REVISÃO DA POLÍTICA DE DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES RELEVANTES - Foram disponibilizados os seguintes documentos: (i) Apresentação Política de Divulgação de Informações Relevantes; (ii) Deliberação GC 017 2023 - Política de Informações Relevantes. Foi apresentada para apreciação e aprovação pelo Colegiado a atualização da Política de Divulgação de Informações Relevantes, sendo mencionado que a não atualização pode comprometer a realização de uma boa prática de Governança Corporativa, qual seja revisar periodicamente os documentos direcionadores de governança. Foram demonstrados os benefícios da atualização e reestruturação da referida política com a inclusão de informações relevantes, bem como a identificação das responsabilidades pela divulgação de informações relevantes. O Colegiado aprovou por unanimidade dos presentes a atualização da Política de Divulgação de Informações, conforme documentação apresentada. **7. ACOMPANHAR O RELATÓRIO DE CONFORMIDADE INSTITUCIONAL - (1º S/2023)** Foram disponibilizados os seguintes documentos no repositório: (i) Apresentação Relat. Conformidade Institucional - 1º S 2023; (ii) [VF] Relatório de Conformidade Institucional do Serpro - 1º semestre de 2023 e (ii) Extrato da Ata 35ª RDO de 31.08.2023 - Item 2. Foi apresentado ao Colegiado o Relatório de Conformidade Institucional referente ao 1º semestre de 2023, sendo destacadas as avaliações de conformidades no semestre; a Emissão e monitoramento de não conformidades, bem como os

Alertas de conformidades. Foi discorrido ainda sobre as ações de melhorias contínuas e sobre o sumário de avaliações de conformidades realizadas no período, com a demonstração das não-conformidades em acompanhamento, assim como as ações corretivas adotadas para a regularização, além de demonstrar os principais alertas de conformidade em acompanhamento. Foi informado ainda sobre a aderência ao Plano de Conformidade ANPD e as avaliações de conformidade referentes à Segurança da Informação. O Colegiado registrou ciência do assunto e ressaltou a importância da maturidade da conformidade e integridade na Empresa. **8. APRECIAR O RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE CONFORMIDADE ANPD - REFERENTE AO PERÍODO DE JULHO A SETEMBRO/2023 -** Foi disponibilizado o seguinte documento no repositório: (i) DIREX_RelPlanoConformidade_Jul-Set-2023. **Assunto caracterizado como Informação Sigilosa amparada pela Lei 12.527/2011 e Decreto 7.724/2012, Art. 6º)**

O Colegiado registrou ciência do assunto. **9. ESTRATÉGIA SERPRO - CICLO 2024 A 2028 –** Foi disponibilizado o seguinte documento: (i) Estratégia Serpro Componentes e Objetivos Estratégicos. Foi apresentada ao Colegiado a proposta de Estratégia Ciclo 2024 a 2028 com os componentes e os objetivos estratégicos, visando dar ciência das fases da jornada para a elaboração do Planejamento Estratégico referente ao ciclo 2024 a 2028. A Superintendente de Estratégia Institucional, senhora Fernanda Roscille Bezerra de Medeiros, explanou as fases até a aprovação prevista para ser submetida ao Colegiado no final de novembro ou início de dezembro de 2023. Destacou que a jornada foi construída com a participação dos empregados, foram realizados Painéis Estratégicos com expoentes renomados, além de terem sido realizadas entrevistas com os clientes para o levantamento de opinião e alteração da Matriz Swot. Acerca dos Componentes Estratégicos,

pontuou a retirada do Propósito e a alteração da Missão, Visão e Valores visando alinhar com o cenário atual e os direcionamentos de governo. Discorreu sobre os valores e, por fim, apresentou a proposta dos novos objetivos. Após apresentar a proposta da Estratégia 2024, informou que a versão preliminar tem como objetivo ouvir o Colegiado, como forma de contribuição para o refinamento da versão a ser apresentada para a aprovação. Na oportunidade o Colegiado registrou que para contribuir seria necessário entender melhor como foi construído o processo para a definição de valores como por exemplo Bem-estar do empregado e Felicidade do Cliente. Acerca da construção da Visão, o Conselho de Administração salientou que o termo deve ser mais amplo que governo digital - como a melhoria da qualidade dos serviços públicos - não apenas os digitais, mas todos os serviços prestados ao cidadão e o papel do Serpro na melhoria desse ambiente de prestação de serviço em geral, de forma mais ampla. Foi questionado, também, se os conceitos de Missão e Visão não estariam invertidos. Explanaram que Visão é agenda estratégica mais ampla e Missão é mais específica, mas reforçaram que respeitam a construção coletiva com a participação de diversos atores e manifestou a dificuldade de contribuir sem entender o contexto de construção do processo. Foi questionado sobre o motivo da retirada do Propósito uma vez que o conceito é parte da evolução da metodologia de planejamento estratégico, utilizado de forma Contemporânea. Por último, o Colegiado salientou que a descrição do Propósito ajudaria a compreender os novos valores propostos, antes o foco era potenciais clientes e agora é o cidadão. Mencionaram que, com relação à Missão, há o direcionamento da gestão para a inovação, toda a trajetória representada na simbologia do Infinito, no qual o Serpro caminha para ser cada vez menos dependente da União. Portanto, há contradição quando destacam apenas Governo Digital que representa menos orçamento. Para o Conselho, o Serpro é muito maior do que um instrumento, é fomentador da melhoria do serviço, há uma redução do conceito. Outro ponto destacado pelos Conselheiros foi a supressão da palavra Inovação. Além de sugerirem dar destaque para segurança visto que o Serpro é referência na segurança para os clientes, em especial, na proteção e privacidade de dados do cidadão. Acerca dos objetivos, o Conselho identificou que os OE 5 e OE 6 parecem subobjetivos do OE 1 e sugeriu que no OE 5 seja consolidado o conceito de nuvem, com a substituição para infraestrutura de dados garantindo a privacidade e a proteção de dados. Após discutir a proposta apresentada, o Colegiado registrou ciência do assunto e solicitou: **9.1.** Que seja apresentado ao Colegiado a construção da jornada e a motivação que levou às alterações, às supressões e à definição dos Valores e Objetivos apresentados, uma vez que com o conhecimento do contexto será possível contribuir para o aperfeiçoamento do Planejamento Estratégico Ciclo 2024-2028;

9.2. Que seja revisto o motivo da supressão da palavra inovação, uma vez que a Empresa vem fortalecendo esse valor, a exemplo o Serpro Ventures, logo entendem que a inovação deve estar expressa; **9.3.** Que no OE 05 seja consolidado o conceito nuvem e substituído para infraestrutura de dados, garantindo a privacidade e a proteção de dados, uma vez que nuvem de governo é um produto. **10. ACOMPANHAR O PROGRAMA SERPRO CORPORATE VENTURE (2º T) -** Foram disponibilizados os seguintes documentos no repositório: (i) Serpro Ventures - Acompanhamento 2º Trimestre 2023-V2 e (ii) Serpro Ventures - Acompanhamento 3º Trimestre 2023. **(Assunto caracterizado como Informação Sigilosa amparada pela Lei 12.527/2011 e Decreto 7.724/2012, Art. 6º)**

11. ACOMPANHAR PLANO DE METAS ESPECÍFICO DO BENEFÍCIO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE (BAS) NA MODALIDADE DE AUTOGESTÃO POR RH - (1º S) - Foram disponibilizados os seguintes documentos no repositório: (i) Apresentação Plano de Metas BAS 2023.v2; (ii) Apresentação Plano de Metas BAS 2023_Acompanhamento.v2 e (iii) Extrato da Ata 38ª RDO de 20.09.2023 - Item 7. Foi apresentado ao Colegiado o plano de metas do BAS, sendo destacadas as principais ações, sendo: I) Proposição e Implantação de novos regulamentos para o PAS; II) Implantação e Acompanhamento do Programa de Atenção Primaria a Saúde APS e III) Implantação e Acompanhamento do Programa de Atenção Domiciliar-PAD. Foram demonstrados os resultados e pontos de atenção relacionados às metas supracitadas, discorrendo sobre os cenários, benefícios e cronograma previsto. Questionado sobre a entrada dos novos empregados em razão do Concurso Público se há ações em andamento prevendo essa internalização, foi respondido que há a expectativa de receber 602 concursados, o que pode corresponder a aproximadamente 1.200 beneficiários, uma vez que a proporção é de um beneficiário para cada

empregado e que há um planejamento em andamento prevendo os impactos. O Diretor Marco Aurélio Sobrosa Friedl mencionou que há uma evasão de empregados do plano de saúde por incapacidade de pagamento e que o assunto está sendo tratado pela Empresa, visando adotar ações que respaldem aqueles empregados com menores salários. O Colegiado registrou ciência do assunto. **12. ASSUNTOS GERAIS -** O Colegiado confirmou a data da 11ª Reunião Ordinária no dia 27 de novembro de 2023, a partir das 08h30, a ser realizada na Sede do Serpro, em Brasília. **13. ENCERRAMENTO -** Nada mais havendo a tratar, às 18h05 foi encerrada a reunião e eu, Neurani Souza Lima, por ordem do Presidente do Conselho, lavrei a presente ata, que foi apresentada dentro do prazo regimental para ser assinada pelos Conselheiros e por mim.

NEOSIGNER Assinatura ICP-Brasil
ROGERIO SOUZA MASCARENHAS
CPF: 865.512.487-72
13/11/2023
SERPRO

ROGÉRIO SOUZA MASCARENHAS
Presidente do Conselho

NEOSIGNER Assinatura ICP-Brasil
FERNANDO FERREIRA
CPF: 553.936.161-04
14/11/2023
SERPRO

FERNANDO FERREIRA
Conselheiro

NEOSIGNER Assinatura ICP-Brasil
IVAN TIAGO MACHADO OLIVEIRA
CPF: 013.442.355-06
13/11/2023
SERPRO

IVAN TIAGO MACHADO OLIVEIRA
Conselheiro

NEOSIGNER Assinatura ICP-Brasil
MANOEL TAVARES DE MENEZES NETTO
CPF: 010.089.965-05
14/11/2023
SERPRO

MANOEL TAVARES DE MENEZES NETTO
Conselheiro

NEOSIGNER Assinatura ICP-Brasil
NEURANI SOUZA LIMA
CPF: 799.199.871-15
14/11/2023
SERPRO

NEURANI SOUZA LIMA
Secretária-Executiva